

# sommaire

Rapport de gestion 2009	1
États consolidés	7
Bilan Eiffage Construction	9
Compte de résultat Eiffage Construction	10
Annexe aux comptes annuels de l'exercice 2009	11
Rapport général des commissaires aux comptes	22
Décisions	23

# rapport de gestion 2009

Les données consolidées s'entendent des données contributives de la branche aux comptes consolidés du groupe Eiffage.

Le chiffre d'affaires d'activité 2009 de la branche Eiffage Construction s'élève à 3,704 milliards d'euros et enregistre une baisse de 10 %, provenant pour l'essentiel de ses filiales d'Europe centrale fortement touchées par la crise économique. Le Groupe n'ayant pas réalisé d'acquisition, cette baisse est purement organique.

La crise financière, au deuxième trimestre 2008, aura freiné l'activité de construction, notamment dans les secteurs tertiaire et industriel. Pour autant, les grands chantiers engagés principalement dans le cadre de partenariats public-privé (PPP) en auront fortement atténué les effets.

2009 aura été pour Eiffage Construction l'année du logement, avec une part de chiffre d'affaires de plus de 850 millions d'euros. Cette activité logement a été soutenue par Eiffage Immobilier qui a commercialisé plus de 2 500 logements au cours de l'exercice à comparer aux 1 500 en 2008. Cette réussite est, d'une part liée aux dispositifs du plan de relance gouvernemental, à savoir le Pass foncier, le prêt à taux zéro, la loi Scellier, mais aussi à l'efficacité du réseau de prospection foncière d'Eiffage Immobilier. Ce dernier permet de maîtriser, en fin d'année, sans aucun risque de portage, le développement de 6 500 logements, soit l'équivalent de deux années d'activité.

Consolider une partie significative d'activité récurrente est un objectif prioritaire pour Eiffage Construction. Dans ce domaine, 2009 est une année symbolique par la mise en service des établissements pénitentiaires de Lyon-Corbas, Roanne, Nancy et Béziers. Eiffage Construction Services assure dorénavant la maintenance de ces quatre établissements. Il prend par ailleurs en charge l'exploitation des gendarmeries de Châteauroux et du Calvados, ainsi que des réalisations hospitalières citées, dont le CHU de Rennes. Cette nouvelle expertise dans les activités de maintenance élargit l'offre globale et assure un volume d'activité pour de nombreuses années.

Globalement le carnet de commandes au 31 décembre 2009, valorisé à plus de 4 milliards d'euros, soit un niveau comparable à 2009, couvre déjà 84 % de l'activité prévisionnelle 2010.

À 145 millions d'euros, le résultat opérationnel courant représente 3,9 % du chiffre d'affaires, en légère contraction par rapport aux 4,5 % de 2008. Le résultat net de la branche s'établit à 92 millions d'euros, après déduction de 26 millions d'euros d'intéressement, 12 millions d'euros de prime exceptionnelle, 17 millions d'euros de participation, et 46 millions d'euros d'impôt sur les sociétés.

Les liquidités au bilan de la branche affichent un excédent net de 689 millions d'euros, contre 934 millions d'euros l'année précédente.

La capacité d'autofinancement d'Eiffage Construction s'établit à 144 millions d'euros au 31 décembre 2009.

## Bâtiment France

### Activité 2009 : 2 225 M€

Eiffage Construction couvre l'ensemble du marché du bâtiment public et privé : logements, bureaux, équipements scolaires et sportifs, hôtels, monuments historiques, centres commerciaux, établissements de santé, bâtiments industriels. Le Groupe intervient aussi bien pour de grands donneurs d'ordre que pour ses clients de proximité et sa propre branche immobilière.

Portée par l'ambition de construire autrement, Eiffage Construction a engagé une enquête d'écoute auprès de ses clients et partenaires pour mieux cerner leurs attentes, comprendre leurs besoins, préparer avec eux, dès aujourd'hui, des solutions pertinentes et sur mesure pour demain. Cette démarche d'anticipation, déployée au niveau national, lui permettra d'apporter des réponses innovantes et adaptées aux nouvelles contraintes techniques, réglementaires et financières.

En 2009, le chiffre d'affaires de l'activité bâtiment s'établit à 2,225 milliards d'euros et se répartit en 1,6 milliard d'euros en régions et 642 millions en Île-de-France. La prise de commande s'élève, au 31 décembre 2009, à 2,4 milliards d'euros.

Le secteur privé a représenté 55 % de l'activité globale. Le Groupe a pleinement exploité ses savoir-faire en performance énergétique et éco-construction. Les contraintes économiques et les enjeux environnementaux ont été pour Eiffage Construction une formidable opportunité pour réappréhender son cœur de métier : le logement. Afin de répondre aux différentes attentes du marché, tant de la primo accession que du logement social, Eiffage Construction a développé plusieurs concepts ayant comme dénominateurs communs l'optimisation des coûts et la performance énergétique. Ces concepts 2CO, H2CO, Éco-Éco reposent sur des méthodes de rationalisation et d'industrialisation permettant de réduire les délais en intégrant des dispositifs innovants tels que les cabines HVA Concept™, la Pac.R<sup>2</sup> ou encore les façades structures bois. Les premières réalisations correspondant à ces concepts seront lancées partout en France en 2010.

Les marchés publics, soutenus par un important programme de développement, ont représenté 45 % de l'activité du Groupe en France. Tout d'abord, dans les domaines éducatif et culturel, Eiffage Construction apporte son savoir-faire aux collectivités confrontées aux besoins de nouveaux locaux et à la rénovation de bâtiments anciens. Les bâtiments bénéficient des techniques énergétiques les plus performantes. Ainsi, le lycée Kyoto à Poitiers (86), premier lycée d'Europe certifié 100 %, Éric-Tabarly à Olonne-sur-Mer (85), Jean-Baptiste-Corot à Savigny-sur-Orge (91), et le lycée des métiers du bâtiment à Riom (63) sont des références en matière de HQE®. Le domaine universitaire n'est pas en reste : UFR de médecine de Saint-Quentin (78), pôle scientifique de l'Insa à Saint-Étienne-du-Rouvray (76), bibliothèque universitaire de Bayonne (64). Le vaste plan Campus se met en place et les opportunités sont nombreuses.

Le secteur de la santé, pour lequel le soutien de l'État à travers le plan hôpital 2012 s'est ajouté à celui des collectivités territoriales, a profité de financements privés (PPP). Après avoir traité le Centre

hospitalier Sud Francilien, qui fut le premier PPP dans ce secteur d'activité, Eiffage Construction a poursuivi sa moisson et réalisé, entre autres, l'hôpital public d'Avignon, l'hôpital privé Natecia, la clinique Rockefeller et le centre gynécologique de la Croix-Rousse situés à Lyon, ainsi que le CHU de Rennes, dont la mise à disposition a eu lieu en février 2010. Sont en cours de construction : la réhabilitation et l'extension du CHU de Dijon, le centre hospitalier d'Annemasse-Bonneville, la Cité sanitaire de Saint-Nazaire et l'hôpital d'Arcachon traité en conception-construction.

Le vieillissement de la population et le nombre croissant de personnes dépendantes ou handicapées génèrent d'importants besoins en établissements spécialisés. Partout en France, des maisons de retraite et des Ehpad (Établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes) voient le jour, comme à Cannes, à Nice, à Grasse (06), à Masseur (32) et à Creil (60).

Bien que fortement impacté par la crise économique, le secteur tertiaire est resté porteur pour Eiffage Construction. À Saint-Denis (93), le Volta, siège social de Forclum, est le premier immeuble à avoir obtenu la certification BBC (bâtiment basse consommation) en Île-de-France. Il bénéficie des technologies les plus avancées en matière de gestion énergétique et préfigure l'immobilier tertiaire de demain. Hélianthe, le siège des branches régionales d'Eiffage à Lyon-Confluence (69), réunit tous les savoir-faire du Groupe en matière de solutions environnementales. Parmi les opérations livrées ou en cours de construction, citons le Front Office à Asnières-sur-Seine (92), l'immeuble Quai 8/12 à Saint-Pierre-des-Corps (37), un immeuble HQE® doté d'une éolienne qui fait figure de prototype, et les nouveaux bâtiments de la Macif à Niort (79). Cap Constellation, inauguré à Blagnac (31), est le premier immeuble de bureaux HQE® de la région Aquitaine. Le futur siège social d'Eiffage Construction, dont les travaux ont commencé à Vélizy (78), constitue une nouvelle avancée par sa performance énergétique, et sera *a minima* conforme à la future RT 2012. Dans toutes les régions, de grands programmes de bureaux et des projets pilotes sont en cours, avec toujours pour objectif la certification BBC.

Dans le cadre des contrats de partenariat public-privé portés par Eiffage, Eiffage Construction intervient en tant que mandataire de groupement conception-construction sur plusieurs opérations d'envergure : caserne Charlier à Châteauroux (36), Centre hospitalier Sud Francilien (91), dont la livraison est prévue pour 2011, Centre hospitalier interrégional d'Annemasse-Bonneville (74), bâtiment médico-technique du CHU de Rennes (35), Cité sanitaire de Saint-Nazaire (44), siège de Direction générale de la gendarmerie nationale à Issy-les-Moulineaux (92). Après ceux de Roanne et de Lyon-Corbas, les établissements pénitentiaires de Béziers (34) et de Nancy-Maxéville (54) ont été livrés, de même que trois gendarmeries dans le Calvados. Ces opérations représentent un chiffre d'affaires de près de 800 millions d'euros.

La construction de commerces s'est maintenue dans le cadre d'aménagements en centre-ville. La rénovation de Centre Sud au Mans (72) est achevée ainsi que la transformation de la caserne Bonne en pôle commercial et de loisirs à Grenoble (38), réalisation pour laquelle la municipalité a été récompensée par le Grand prix national ÉcoQuartier 2009. Les extensions de Val d'Europe et de Carré Sénart (77) se terminent et les travaux du Carré Jaude à Clermont-Ferrand (63) débiteront au deuxième trimestre 2010, après la fin des fouilles archéologiques. Plusieurs projets se poursuivent, notamment à Besançon (25), à Nevers (58) et à Loisy-sur-Marne (51), et un important programme commercial a été lancé à Décines-Charpieu en périphérie de Lyon (69).

D'importants projets industriels ont été réalisés, comme le centre opérationnel d'exploitation de Flamanville (76), la centrale bio-

masse Dalkia de Biganos (33), et le centre d'essai de Liebherr à Aucamville (31).

Dans le secteur hôtelier, la demande a été très forte pour les Suites hôtels et les résidences hôtelières de qualité, comme celles livrées cette année à Asnières-sur-Seine (92), à Euralille (59), à Annecy (74), à Grenoble (38), ou à Clermont-Ferrand (63). Citons également la rénovation-extension de l'hôtel Majestic à Cannes (06), la construction de l'hôtel Kyriad Prestige à la Seyne-sur-Mer (83), la rénovation des hôtels Pullman à Toulouse (34) et de l'Hermitage à Monaco.

Plusieurs réalisations liées aux sports et loisirs ont été menées sur l'ensemble du territoire national. Notons la livraison, en 2009, du casino Barrière à Lille (59) et les réalisations en cours, comme les complexes aquatiques de Surzur (56) et de Mouzon (08), et le Pôle loisirs et commerces de Lyon-Confluence (69), vaste opération de plus de 130 millions d'euros.

En ce qui concerne les travaux de rénovation et de réhabilitation, d'importants projets ont été réalisés, comme l'hôtel du département à Limoges (87). La remise à neuf des 30 étages de la tour Gallieni se termine à Bagnolet (93), et celle de la Tour 1 de la Défense a commencé. Plusieurs programmes de réhabilitation de logements ont été entrepris, soit en conception-construction comme à Cambrai (59) pour 446 logements, soit en sites occupés, notamment en Alsace et en Lorraine.

Eiffage Construction contribue régulièrement à la rénovation de monuments historiques nationaux. À Paris (75), riche en patrimoine culturel, le Groupe dispose d'un établissement spécialisé : Paris Patrimoine. Soixante tailleurs de pierre répètent les gestes anciens pour redonner une jeunesse à des ouvrages souvent en péril. En 2009, ces spécialistes ont achevé l'immeuble de l'opération Opéra Capucine, débuté le grand chantier de rénovation de l'école Boule, et participé à ceux du théâtre de la Gaîté Lyrique. Prochains chantiers phare : l'Opéra Garnier, l'immeuble haussmannien Halévy, la rotonde de la Villette, les Galeries du Palais Royal et les édifices culturels de la Ville de Paris.

## Immobilier France

### Activité 2009 : 530 M€

Avec 6 500 logements sous maîtrise foncière et près de 100 000 m<sup>2</sup> de commerces, Eiffage Construction, à travers ses filiales Eiffage Immobilier et Eiffage Aménagement, a bien réagi face à la crise. Son offre immobilière diversifiée et les dispositifs fiscaux liés au plan de relance ont facilité la réalisation de nouveaux projets d'aménagements urbains, comme à Nogent-sur-Marne et à Joinville-le-Pont (94), et de résidences de tourisme, notamment sur les côtes atlantique, méditerranéenne, et en montagne.

Fidèle à sa stratégie qui consiste à privilégier les sites à forte valeur ajoutée, Eiffage Immobilier développe, en France, d'ambitieux programmes mixtes en centre-ville. Les résidences services ont attiré les investisseurs à la recherche de placements sécurisés ; les résidences pour étudiants, les Suites Home, ou les résidences balnéo comme celle de Pont-Aven (29) qui sera livrée en 2010, ont atteint des niveaux record de commercialisation.

2 576 logements ont été commercialisés en France, dont 611 en Île-de-France, et seuls une quarantaine de logements étaient achevés non vendus au 31 décembre 2009. Le chiffre d'affaires immobilier en France s'établit à 530 millions d'euros. Parmi les réalisations de l'année citons quelques exemples : Les Jardins de Jade à Saint-Raphaël (83), le domaine de Lou Brès à la Ciotat (13),

la Résidence Aitzina à Anglet (64), Cap Green à Fréhel (22), Square Saint-Louis à Angers (49), ou encore les 116 logements Saint-Roch à Roquevaire (13), et les 18 logements de standing du Regina Bay à Cap d'Ail (06),

Les ventes en bloc auront atteint un niveau record de plus de 600 logements en 2009. Les immeubles Le Coliséo à Wissous, Odyssee Marianne à Montpellier (34), et Les Villas du Cèdre à Amiens (80), ont été vendus en bloc à Foncière Logement avec laquelle ont également été signés les contrats de promotion immobilière (CPI) de Nîmes et de La Seyne-sur-Mer (83). Très active dans le programme Vefa 30 000, l'entreprise compte un certain nombre de ventes à des bailleurs sociaux et, notamment, à Compiègne (60), à Villefranche-sur-Mer (06), au Havre (76), à Caen (14), à Montdidier (80), ou au Plessis-Placy (77).

Eiffage Immobilier a su anticiper la crise en se positionnant sur des produits spécifiques, destinés aux investisseurs comme aux accédants occupants. Le succès des résidences de tourisme ou pour étudiants, des Suites Home et des logements énergétiquement performants, montre la pertinence de ses choix. 387 résidences services ou résidences étudiants ont été commercialisées, dont 149 en Île-de-France, ce qui représente 15% de l'activité immobilière. Les 18 étages de logements étudiants de la tour V d'Euralille (59), les résidences de tourisme à Annecy (74), à La Toussuire (73), à Asnières-sur-Seine (92), à Guyancourt (78) et à Nantes (44), en sont d'autres exemples. Les programmes de réhabilitation ont également permis de belles réalisations, comme à Grenoble (38) où l'ancienne caserne militaire Bonne est devenue un superbe Suites Home de 100 logements.

Le montage d'opérations est l'un des leviers de croissance majeur pour Eiffage Immobilier, qui accompagne ses clients pour le développement de tout type de projet, et propose le contrat le mieux adapté à chaque situation : Contrat de promotion immobilière (CPI), Maîtrise d'ouvrage déléguée (Mod), Assistance à maîtrise d'ouvrage (Amo). Parmi les réalisations 2009, citons notamment une opération tertiaire à Dammarié-les-Lys, menée de la recherche du terrain jusqu'à la livraison des bureaux par OFA, la structure de montage d'opérations d'Eiffage Immobilier Île-de-France ; à Bordeaux, au pied du futur pont levant Bacalan-Bastide, Eiffage Immobilier Aquitaine a conçu la future installation de l'école de commerce Inseec.

Aménageur confirmé, Eiffage Immobilier apporte son savoir-faire aux collectivités pour créer ou réaménager des quartiers et dispose à ce titre de plusieurs centaines de milliers de mètres carrés Shon à développer sur les prochaines années. À Nogent-sur-Marne, Eiffage Immobilier Île-de-France a remporté un concours d'opérateurs organisé par la Mairie représentant 30 000 m<sup>2</sup>. Le lancement est prévu pour fin 2010 et l'ensemble prendra place sur le site du RER A, tout près du pavillon Baltard. Conçu par l'architecte Jean-Paul Viguier, ce pôle d'affaires comprend bureaux, résidence services, logements et commerces. En plein centre de Bordeaux (33), l'îlot Bonnac, signé par l'architecte Jean-Pierre Buffi, a été récompensé par une Clé d'or. Au cœur d'Arcachon (33), trois hectares sont en cours d'aménagement pour faire place au nouveau centre-ville. En Île-de-France, les Zac d'Asnières-sur-Seine (92) et de Wissous (91), qui représentent près de 200 000 m<sup>2</sup> de construction, sont devenues des quartiers animés. Le projet Carré Jaude, au centre de Clermont-Ferrand (63), comprend notamment un hôtel 4 étoiles de 126 chambres, un immeuble de bureaux de 3 000 m<sup>2</sup>, un bâtiment social de 44 logements, un ensemble de 109 logements en accession, une résidence pour 90 étudiants, et une résidence Suites Home de 126 chambres. L'opération, qui va s'étaler sur plusieurs années, commencera en 2010 par la construction d'un parking de 400 places et d'un centre commercial de 19 000 m<sup>2</sup>. À 15 minutes de la station de tramway La Pardieu,

une opération mixte, composée d'un ensemble commercial de 4 900 m<sup>2</sup> regroupant un supermarché, des boutiques et 200 logements, a été lancée à Décines (69) par Eiffage Immobilier Centre-Est.

## Travaux services France

### Activité 2009 : 204 M€

Le chiffre d'affaires des activités Travaux services a augmenté de 15% en un an. Pour répondre avec efficacité aux besoins de proximité, Eiffage Construction dispose d'une centaine d'établissements et agences spécialisés, permettant de répondre tant à la réalisation de petits chantiers ponctuels qu'à la maintenance de parcs immobiliers ou l'exploitation d'établissements. Déployés sur l'ensemble de l'Hexagone, ils interviennent pour le compte d'industriels et de collectivités locales, mais également de banques, d'entreprises, voire de particuliers. Parmi les très nombreuses opérations engagées en 2009, citons la rénovation de 1 000 logements à Saint-Chamond (42) et de 400 logements à Toulouse (34), l'entretien et la maintenance de 5 500 logements sociaux à Nancy (54), de bâtiments pour la police nationale en Limousin (87) et de collèges dans l'Oise (60). Grâce aux nouvelles solutions d'isolation extérieure et de chauffage mises au point par IRD<sup>2</sup>, le département Recherche et Développement d'Eiffage Construction, les établissements Travaux services développent un savoir-faire unique pour la mise aux normes environnementales des bâtiments, aussi bien pour le tertiaire que pour le logement social.

Dans le domaine de la maintenance de bâtiments, Eiffage Construction Services intervient principalement dans les secteurs du logement social et du tertiaire. En 2009, des milliers de mètres carrés de bureaux et de logements sociaux se trouvaient sous contrats pluriannuels.

Événement majeur, la mise en exploitation des établissements pénitentiaires de Lyon-Corbas, de Béziers, de Roanne et de Nancy-Maxéville montre l'expertise d'Eiffage Construction en matière de gestion de grandes infrastructures. Eiffage Construction Services a créé en 2009 une entité dédiée exclusivement à la maintenance de ces grands établissements, portés par le groupe Eiffage dans le cadre de partenariats public-privé. Ce nouveau métier exige des compétences très particulières, non seulement sur le plan de l'organisation des ressources, mais aussi pour la définition de méthodes et de moyens. Les contrats cadres portent sur plusieurs dizaines d'années et la moindre défaillance peut avoir de lourdes conséquences en termes de pénalités. Pour maîtriser les risques, Eiffage Construction Services a mis en place des procédures en marche dégradée de type industriel. Son système informatique centralise les demandes d'ordre, planifie les interventions selon leur niveau d'urgence, et anticipe le moindre dysfonctionnement.

La Gestion de la maintenance assistée par ordinateur (GMAO) est incontournable dans le domaine des concessions. Son efficacité permet aujourd'hui aux équipes d'Eiffage Construction Services de mener leurs actions, au quotidien, dans les quatre établissements pénitentiaires mis en exploitation. Évolutive, cette méthode d'optimisation continue sera bientôt utilisée pour les grands établissements hospitaliers actuellement en cours d'achèvement : Cité sanitaire de Saint-Nazaire, Centre hospitalier Sud Francilien, Centre hospitalier intercommunal d'Annemasse-Bonneville. Puis viendra la mise en exploitation du siège de la Direction générale de la gendarmerie nationale à Issy-les-Moulineaux. Eiffage Construction, pour qui 2009 marque une étape décisive dans son positionnement sur ce nouveau métier, a l'objectif de capitaliser sur ces expériences pour les développer dans l'ensemble des contrats en conception-construction-maintenance.

## Europe

### Activité 2009 : 745 M€

Acteur majeur en Europe, Eiffage Construction occupe une position de premier rang au Benelux, en Pologne et en République tchèque. Le Groupe est également présent au Portugal. La réorganisation des filiales tchèques et polonaises laisse présager une reprise rapide de la croissance, après une baisse de la demande en Europe de l'Est du fait de la crise économique et financière. Au Benelux, où l'activité est restée dynamique, les grands chantiers d'infrastructures se poursuivent. Une belle opportunité de création de centre commercial a été saisie au Portugal. Au total, les activités hors France ont généré un chiffre d'affaires de 745 millions d'euros.

### BENELUX

#### Activité 2009 : 517 M€

Se rangeant parmi les premiers acteurs belges de la construction et de la promotion immobilière avec un chiffre d'affaires consolidé de 517 millions d'euros, en progression de 0,6% par rapport à 2008, Eiffage Benelux réunit 25 entreprises en Belgique, au Luxembourg et aux Pays-Bas. Plusieurs ouvrages remarquables ont été livrés cette année comme la gare de Liège-Guillemins, le parking souterrain Sint-Pieters de Gand, et l'Anspach Center qui regroupe, au cœur de Bruxelles, une galerie commerciale de 20 boutiques, 140 unités d'Aparthôtel, 23 appartements de standing et l'immense casino «Viage» de 12 000 m<sup>2</sup>. Pour le Parlement européen, la société Valens a terminé la dernière phase d'un programme de 450 000 m<sup>2</sup>. Les travaux de réhabilitation de la station d'épuration de Rosières pour le compte de l'Intercommunale du Brabant Wallon, qui se poursuivront jusqu'en 2011, permettront de doubler sa capacité de traitement (100 000 équivalent habitants). Acteur immobilier de premier plan, engagé dans une démarche de développement durable, Eiffage Benelux a gagné, en 2009, un concours pour la promotion d'un ensemble de 119 appartements pour partie passifs, et pour partie à basse consommation énergétique.

### POLOGNE

#### Activité 2009 : 89 M€

Experte en génie civil et en bâtiment, spécialiste en construction de piscines et autres centres aquatiques, certifiée Iso 9001 et 14001, Eiffage Budownictwo Mitex a entièrement revu son organisation pour gagner encore en performance. Profitant d'une baisse d'activité pour optimiser ses méthodes et se déployer sur deux régions, elle a fait appel aux hommes qualité et développement durable d'Eiffage Construction avec pour ambition d'être la référence dans les domaines énergétiques et environnementaux. Édifié en un temps record en plein centre de Varsovie, le complexe Wola Tower, livré à la fin de l'année, montre sa capacité à conduire les plus importants travaux : 608 logements de grande qualité dans plusieurs bâtiments de 10 à 15 étages, et 628 places de stationnement sur trois niveaux de parking souterrain, pour une surface totale de plus de 70 000 m<sup>2</sup>. Eiffage Budownictwo Mitex a également poursuivi la construction du nouveau bâtiment de l'incubateur de technologie de Cracovie et livré, au zoo de Poznań, la Maison des éléphants.

### RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

#### Activité 2009 : 139 M€

Construction ferroviaire, bâtiment, génie civil ; dans ces trois domaines, Eiffage Construction Česká Republika est une référence en République tchèque, mais aussi en Pologne et en Slovaquie avec Eiffage Construction Slovenska Republika. Implantée au carrefour des grands enjeux de la nouvelle Europe, l'entreprise réalise des opérations de grande envergure comme le nouveau site industriel de Hyundai à Nošovice ou la ligne ferroviaire Ciechnów en Pologne. Entièrement réorganisée, elle s'est mise au diapason du Groupe : déploiement territorial pour coller aux marchés, mise en place de plans de formation pour renforcer la compétence des équipes en matière de sécurité, qualité et études de prix. C'est la première étape d'un plan stratégique qui vise à se hisser au rang de leader, en s'appuyant sur des valeurs d'éthique et de développement durable. Eiffage Construction Česká Republika a été récompensée lors du concours «Le chantier 2009 de la région d'Olomouc» pour la transformation d'un ancien atelier d'impression en un bâtiment ultramoderne, à la façade d'acier et de verre, qui abritera la cour régionale de justice d'Ostrava.

### PORTUGAL

Créée par Fougerolle en 1936, Seop figure parmi les grands noms du génie civil portugais avec de belles références comme le Viaduc Duarte Pacheco à Lisbonne, le port de Leixoes à Porto, et des tronçons de l'autoroute A1. Elle développe, depuis plusieurs années, une activité immobilière en synergie avec les équipes d'Eiffage Immobilier en France : immeubles de bureaux à Lisbonne, centres commerciaux d'Aveiro, de Figueira-de-Foz et de Gondomar. Leurs équipes ont lancé en 2009 une remarquable opération à proximité de Lisbonne : le centre commercial de Barreiro, dont 83% des baux en surface sont déjà commercialisés. 35 000 m<sup>2</sup> de commerces et 70 000 m<sup>2</sup> de planchers accueilleront un hypermarché Auchan et une galerie de plus de 50 boutiques et restaurants. Plusieurs grandes et moyennes surfaces extérieures compléteront l'ensemble. Un soin particulier sera apporté au traitement paysager, plus spécialement le long de la façade principale sur la route nationale 10, et la moitié des 1 850 places de parking sera en sous-sol. Ce projet d'envergure est pour Eiffage Construction l'occasion de réaliser une importante opération immobilière et donne un nouvel élan à Seop pour ses activités de construction.

Des informations détaillées par filiales sont fournies dans l'annexe aux comptes annuels dans le tableau des filiales et participations.

## Développement durable

### SOCIAL ET RESSOURCES HUMAINES

Eiffage Construction compte 15 340 collaborateurs au 31 décembre 2009. Le nombre de collaborateurs s'élève à 11 690 en France et à 3 650 en Europe. Le Groupe a effectué 930 recrutements en France. Les ouvriers représentent 60% de l'effectif, les Etam 21% et les cadres 19%. L'âge moyen dans le Groupe est légèrement inférieur à 40 ans. Les hommes représentent 89% de l'effectif, les femmes 11%.

8,7 millions d'euros ont été investis dans la formation des collaborateurs, soit 3,2% de la masse salariale. L'institut de formation d'Eiffage Construction a proposé 70 programmes, organisé

150 sessions et accueilli un millier de stagiaires. Dans le cadre de son Plan Junior, les actions pour développer le tutorat ont été renforcées : formation particulière de cinq jours, mise en place d'un plan de communication à l'attention des chefs d'équipes sur le thème « Comment valoriser la fonction de tuteur ? ». En 2009, les responsables recrutements ont participé à 20 forums auprès d'écoles d'ingénieurs. Dans la continuité du travail effectué en 2008 sur les horizontaux, un nouveau stage de fin d'études (TFE) a été mis en place sur le thème de la géotechnique.

Préserver l'intégrité physique de ses collaborateurs est une priorité absolue pour Eiffage Construction, qui a placé la prévention au cœur de son processus de management. Le taux de fréquence des accidents de travail (le ratio nombre d'accidents avec arrêt par million d'heures travaillées) a baissé de 11 % en un an pour s'établir à 23. Le taux de gravité est inférieur à 1. Les efforts de prévention ont porté leurs fruits et les Savoirs minimaux de sécurité (SMS) sont maintenant largement appliqués. Ils ont été complétés par de nouvelles formations selon les différents métiers, et imposés à tous les intérimaires. Vingt-deux sessions du plan de prévention Effet Domino ont été organisées et 80 sont programmées pour 2010. Tous les collaborateurs d'Eiffage Construction, des compagnons aux directeurs, vont suivre cette rencontre qui consiste à visualiser ses écarts, ses dysfonctionnements (le domino), pour avoir le réflexe de les repérer et de les traiter.

La prévention au sein des parcs matériels a également été engagée et la mise en place de mesures de sécurité pour le déplacement des Véhicules légers (Vul) sur les chantiers, la mise en circulation de nouveaux véhicules spécialement aménagés pour le transport de l'outillage et des matériaux, ont permis d'éviter de nombreux incidents. De même, les fiches de bonnes pratiques diffusées pour les opérations d'installation, de rangement et de nettoyage ont fortement réduit le nombre et la gravité des accidents. Soixante animateurs ont parcouru les régions pour ancrer dans l'esprit des managers l'importance de la prévention, et les inciter à la placer à l'ordre du jour de leurs réunions mensuelles, au même titre que le volet commercial ou financier. L'objectif prioritaire pour 2010 est de ramener le taux de fréquence accident en dessous de 20.

## INSERTION ET SOLIDARITÉ

Eiffage Construction est une entreprise citoyenne engagée dans la vie de la cité. Ses projets s'accompagnent très souvent d'actions de soutien à l'insertion sociale décidées en concertation avec les partenaires locaux. Dans le cadre de la politique de la Ville, Eiffage Construction s'est engagée à recruter des jeunes de moins de 26 ans issus de territoires fragilisés, Zus (Zone urbaine sensible) ou Cucs (Contrat urbain de cohésion sociale). Un service a été créé au sein de la direction des ressources humaines pour accompagner les actions en faveur de l'innovation sociale et sociétale.

Engagement majeur, le plan d'action Handicap a été formalisé par la signature d'une convention avec l'Agefiph. Cet acte managérial, décliné dans toutes les unités, repose sur des actions de sensibilisation du personnel, des mesures d'adaptation pour le maintien dans l'emploi au sein de l'entreprise, et des formations pour garantir l'évolution professionnelle. Élaboré en concertation avec les organisations syndicales, le plan d'action Senior a également été mis en place. Autre fait marquant, la signature à l'unanimité du renouvellement du comité de branche. Cette structure de dialogue social vise à favoriser les échanges entre les représentants du personnel et la direction générale.

## ENVIRONNEMENT

Les 11 directions régionales d'Eiffage Construction sont certifiées Iso 14001. La recherche et l'amélioration continue sont des axes prioritaires de son projet d'entreprise, au même titre que l'écoute client. Sous la conduite d'IRD<sup>2</sup> (Innovation, recherche et développement durable), cinq entités opérationnelles définissent les nouveaux modes de construction et anticipent les normes imposées par le Grenelle de l'environnement : la direction Scientifique, Qualité & Environnement, IRD<sup>2</sup> Énergétique, Techniques nouvelles et IRD<sup>2</sup> Industrialisation. La complémentarité de leurs expertises en recherche fondamentale, maîtrise des énergies, techniques de terrain et conduite de projets pilotes, permet d'aborder la conception d'un bâtiment sous un angle totalement inédit.

Dans sa nouvelle usine de Fresnay-sur-Sarthe (27), IRD<sup>2</sup> Énergétique met au point et produit en série des morceaux de chantiers prêts à poser. Après les salles de bains HVA Concept<sup>TM</sup>, déjà livrées à plusieurs centaines d'exemplaires en 2009, les ingénieurs préparent la production de murs préconstruits et de planchers de nouvelle génération, fabriqués avec un béton plus léger et offrant des performances thermiques accrues. Les avantages de l'industrialisation sont nombreux, tant sur le plan économique qu'environnemental. À moyen terme, Eiffage Construction prévoit la construction de bâtiments entiers par simple assemblage de blocs techniques, ce qui évitera toute incidence sur l'environnement car le traitement des déchets sera considérablement facilité. Autre innovation : la Pac.R<sup>2</sup>, dont le brevet a été déposé cette année. Cet appareil assure à la fois le chauffage par distribution d'air tempéré et régulé, une ventilation hygiénique double flux avec récupération d'énergie sur l'air extrait, et une production permanente d'eau chaude sanitaire. Né en 2009, le concept de logement Éco-Éco a pour objet la réalisation de logements à la fois économiques et hautement performants sur le plan énergétique.

Les projets pilotes conduits par Eiffage Construction, tels Hélianthe à Lyon ou Le Volta à Saint-Denis, vont très au-delà des réglementations actuelles en matière de haute qualité environnementale. Le Volta est d'ailleurs le premier immeuble certifié BBC (Bâtiment basse consommation) en Île-de-France. Les études pour le Centre hospitalier Sud Francilien ont contribué à l'obtention du premier label HQE<sup>®</sup> pour un hôpital.

Les matériaux utilisés sur les chantiers font l'objet d'une surveillance rigoureuse. Des fiches-produits, établies avec le service achats, permettent de les comparer selon 14 critères dont la dépense d'énergie, l'émission carbone ou l'impact sur l'environnement. Récompensée lors des Trophées de l'innovation, dans la catégorie Environnement, la calculette ACV (Analyse des Cycles de Vie) Produits<sup>®</sup> permet d'établir le bilan carbone d'un bâtiment d'après les Fiches de données environnementales et sociales (FDES). Atout concurrentiel de première importance, ce nouvel outil s'inscrit dans une démarche de contrôle permanent, indispensable pour répondre aux réglementations applicables à l'horizon 2018, en particulier pour les matériaux de second œuvre. Les chefs de chantiers ont également à leur disposition un outil d'évaluation des risques chimiques, afin d'éviter tout danger pour l'utilisateur comme pour l'environnement lors de la manipulation de certains produits.

## Perspectives 2010

Eiffage Construction a montré sa capacité à traverser les crises. L'entreprise s'est fortement mobilisée et engagée dans la voie du renouveau et du progrès : écouter ses clients, repenser ses métiers, renforcer ses valeurs d'innovation, de qualité, de sécurité. Elle est en ordre de marche pour aborder sereinement 2010. Le Grenelle de l'environnement lui ouvre de nouvelles perspectives, pour le neuf, mais aussi pour la mise aux normes du bâti existant qui représente un énorme marché. Les besoins de logements sont importants et Eiffage Construction prévoit la sélection de nouveaux fonciers, bien étudiés, à l'abri de la spéculation de ces dernières années. L'industrialisation de ses méthodes de construction lui permet de réduire les coûts de production, tout en préservant sa rentabilité. Enfin, le plan de relance de l'économie permettra au Groupe d'exprimer pleinement ses savoir-faire dans le cadre des PPP ou des programmes de conception-construction.

## Comptes consolidés 2009

Compte tenu de son intégration dans le groupe Eiffage, Eiffage Construction est dispensée de l'obligation légale d'établir des comptes consolidés propres à son sous-groupe. Cependant, les agrégats d'ensemble du sous-groupe Eiffage Construction figurent au début du présent rapport.

## Loi LME

Afin de réduire les délais de paiement qui pénalisent l'économie française, le législateur est intervenu dans le cadre de la Loi de modernisation de l'économie (LME) afin de fixer des délais de paiement maximum dans les relations entre professionnels.

L'article 21-I de la LME a ainsi introduit sous l'article L.441-6 du Code de commerce un nouvel alinéa 9 qui prévoit que « le délai convenu entre les parties pour régler les sommes dues ne peut dépasser quarante-cinq jours fin de mois ou soixante jours à compter de la date d'émission de la facture ». En l'absence d'accord, le délai maximum est de 30 jours à compter de la date de réception des marchandises ou d'exécution de la prestation. L'article 21-III de cette même loi prévoit la possibilité de dépasser temporairement le plafond des délais de paiement visés ci-dessus, par dérogation résultant d'un accord interprofessionnel sectoriel. Ainsi, par décret N° 2009-488 du 29 avril 2009 relatif aux délais de paiement dans la filière des produits bois, matériaux et services pour la construction dans le secteur de bâtiment et des travaux publics, les modalités de paiement ont été fixées à 70 jours fin de mois en 2009 qui se réduisent à 60 jours fin de mois au 1<sup>er</sup> janvier 2010.

Nos accords cadres ont été modifiés en 2009 afin de respecter les dispositions de la loi LME, et notre contrat-type sous-traitant fixe désormais le délai de paiement à 45 jours fin de mois à compter de la date d'émission de la situation mensuelle provisoire.

Pour l'activité bâtiment France, l'incidence de la loi LME sur notre trésorerie a été évaluée à environ 80 millions d'euros en 2009 du fait de la réduction des délais de paiement fournisseurs.

Le tableau des échéances fournisseurs d'Eiffage Construction SAS n'est pas joint car non significatif ; la dette fournisseur se rapportant essentiellement à des dettes étrangères ou des dettes Groupe.

## Comptes sociaux 2009

En 2009, Eiffage Construction a dégagé un résultat courant de 141 millions d'euros. Après prise en compte de l'impôt sur les sociétés pour 5 millions d'euros, le résultat net ressort à 145 millions d'euros.

**Les prises de participations en 2009 sont les suivantes :**

- Acquisitions externes au Groupe :
  - 7% de la société tchèque Tchas, portant notre détention à 100%.
- Suite au transfert universel de patrimoine de la société Supae :
  - 99,8 % de la société Eiffage Construction Aisne ;
  - 99,8 % de la société Eiffage Construction Picardie ;
  - 99,9 % de la société Eiffage Construction Nord.

**Le portefeuille de participation a été diminué par la cession ou l'annulation des lignes de titres suivantes :**

- Annulation des titres des filiales françaises pour lesquelles des transferts universels de patrimoine ont été réalisés en 2009 :
  - Leymarie ;
  - Ocapim ;
  - Supae.
- Cession à notre filiale polonaise Eiffage Budownictwo Mitex des 100% de titres que nous détenions sur une autre filiale polonaise :
  - Eiffage Polska.
- Cession à un tiers de notre société Image.

**Par ailleurs, il a été procédé, durant cet exercice, à :**

- Une augmentation de capital réalisée chez notre filiale tchèque, entraînant une augmentation de nos titres de 18 854 milliers d'euros.

## Impôt sur les sociétés Intégration Fiscale

Eiffage Construction fait partie, depuis 1994, d'un groupe fiscal dont Eiffage SA, société mère, est la tête. La charge d'impôt sur les sociétés est calculée et comptabilisée comme si la société était fiscalement indépendante.

## Dépenses somptuaires

Il n'y a pas de dépenses somptuaires et d'impôt supporté en raison de ces dépenses.

## Montants des dividendes distribués au cours des trois derniers exercices :

	2006	2007	2008
Nombre d'actions	8 513 692	8 513 692	12 788 692
Dividende net (en euros)	19,40	17,60	12,67

# états consolidés

au 31 décembre 2009

Sauf indications contraires, tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros.

ACTIF	31 décembre 2009	31 décembre 2008
<b>Actif non courant</b>		
Immobilisations corporelles	217 431	230 212
Immeubles de placement	5 271	5 223
Immobilisations en concessions	9 560	9 714
Goodwill	183 088	180 879
Autres immobilisations incorporelles	2 905	2 927
Participations dans les entreprises associées	16 937	21 638
Autres actifs financiers	58 124	57 558
Impôts différés	40 930	36 967
Autres actifs non courants	77	73
<b>Total actif non courant</b>	<b>534 323</b>	<b>545 191</b>
<b>Actif courant</b>		
Stocks	285 599	317 277
Clients et autres débiteurs	1 103 319	1 355 159
Impôts courants	4 215	5 276
Autres actifs	471 063	502 143
Trésorerie et équivalents de trésorerie	694 023	935 835
<b>Total actif courant</b>	<b>2 558 219</b>	<b>3 115 690</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 092 542</b>	<b>3 660 881</b>

PASSIF	31 décembre 2009	31 décembre 2008
<b>Capitaux propres</b>		
Capital	204 619	204 619
Réserves consolidées	78 250	75 399
Résultat de l'exercice	92 167	162 007
Intérêts minoritaires	546	1 513
<b>Capitaux propres du Groupe</b>	<b>375 582</b>	<b>443 538</b>
<b>Passif non courant</b>		
Emprunts	26 525	32 893
Impôts différés	10 510	11 172
Provisions non courantes	49 477	50 923
<b>Total passif non courant</b>	<b>86 512</b>	<b>94 988</b>
<b>Passif courant</b>		
Fournisseurs et autres créanciers	1 113 931	1 284 623
Emprunts et dettes financières diverses	8 510	14 855
Partie à moins d'un an des emprunts non courants	40 210	30 268
Dettes d'impôt sur le résultat	19 856	38 563
Provisions courantes	236 295	223 524
Autres passifs	1 211 646	1 530 522
<b>Total passif courant</b>	<b>2 630 448</b>	<b>3 122 355</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>	<b>3 092 542</b>	<b>3 660 881</b>

# compte de résultat consolidé

au 31 décembre 2009

Sauf indications contraires, tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros.

	31 décembre 2009	31 décembre 2008
Produit des activités opérationnelles	3 995 315	4 499 883
Autres produits de l'activité	1 713	1 149
Charges d'exploitation	-3 755 107	-4 157 094
Dotations aux amortissements	-48 625	-49 975
Dotations aux provisions (nettes de reprises)	-9 838	6 842
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis	-47 906	-72 763
Autres produits et charges d'exploitation	12 516	6 411
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>148 068</b>	<b>234 453</b>
Autres produits et charges opérationnels	-39 243	-23 315
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>108 825</b>	<b>211 138</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	33 065	55 632
Coût de l'endettement financier brut	-12 304	-21 233
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>20 761</b>	<b>34 399</b>
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>6 963</b>	<b>1 917</b>
<b>Quote-part du résultat des entreprises associées</b>	<b>1 595</b>	<b>3 330</b>
<b>Impôt sur le résultat</b>	<b>-45 631</b>	<b>-88 797</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>92 513</b>	<b>161 987</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>-346</b>	<b>20</b>
<b>RÉSULTAT NET ( PART DU GROUPE )</b>	<b>92 167</b>	<b>162 007</b>
Résultat net par action en euros	7,21	12,67
Résultat net dilué par action en euros	7,21	12,67

# bilan

# Eiffage Construction

au 31 décembre 2009

Sauf indications contraires, tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros.

<b>ACTIF</b>	<b>31 décembre 2009</b>	31 décembre 2008
<b>Actif immobilisé</b>		
Immobilisations incorporelles		
Immobilisations corporelles	1 104	556
Immobilisations financières	626 623	606 267
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>627 727</b>	<b>606 823</b>
<b>Actif circulant</b>		
Stocks		
Clients et comptes rattachés	8 121	12 593
Autres créances et comptes de régularisation	820 877	1 050 171
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	3 654	1 389
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 460 379</b>	<b>1 670 976</b>

<b>PASSIF</b>	<b>31 décembre 2009</b>	31 décembre 2008
<b>Capitaux propres</b>		
Capital	204 619	204 619
Réserves	54 788	77 793
Résultat de l'exercice	145 449	139 028
Acompte sur dividendes		
<b>Capitaux propres</b>	<b>404 856</b>	<b>421 440</b>
<b>Provisions réglementées</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>31 197</b>	<b>25 337</b>
<b>Dettes</b>		
Emprunts et dettes financières	773	385
Fournisseurs et comptes rattachés	4 858	8 360
Autres dettes et comptes de régularisation	1 018 678	1 215 437
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 460 379</b>	<b>1 670 976</b>

# compte de résultat

# Eiffage Construction

au 31 décembre 2009

Sauf indications contraires, tous les chiffres sont exprimés en milliers d'euros.

	31 décembre 2009	31 décembre 2008
<b>Produits d'exploitation</b>		
Production vendue (biens et services)	116 091	139 184
Reprises de provision et transferts de charges	4 618	28 614
Subventions d'exploitation		
Autres produits	2 685	941
<b>TOTAL I</b>	<b>123 394</b>	<b>168 739</b>
<i>dont chiffre d'affaires à l'exportation</i>	25	-4 706
<b>Charges d'exploitation</b>		
Achats de marchandises et approvisionnements		
Variation des stocks de marchandises et approvisionnements		
Autres charges externes*	118 719	166 622
Impôts, taxes et versements assimilés	408	491
Rémunération du personnel et charges sociales	817	835
Dotations aux amortissements	81	17
Dotations aux provisions	8 796	218
Autres charges	7 755	93
<b>TOTAL II</b>	<b>136 576</b>	<b>168 276</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations en commun</b>	245	-360
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>-12 937</b>	<b>103</b>
Produits financiers <sup>(1)</sup> (III)	206 372	277 995
Charges financières <sup>(2)</sup> (IV)	51 597	114 242
Produits exceptionnels <sup>(1)</sup> (V)	4 744	5 820
Charges exceptionnelles <sup>(2)</sup> (VI)	6 311	7 138
Impôts sur les bénéfices (VII)	-5 178	23 510
<b>BÉNÉFICE OU PERTE (I - II + III - IV + V - VI - VII)</b>	<b>145 449</b>	<b>139 028</b>
<i>* Y compris redevances de crédit-bail immobilier</i>		89
<i>(1) Dont reprises sur provisions et amortissements</i>	3 158	8 239
<i>(2) Dont dotations sur provisions et amortissements</i>	14 232	8 258

# annexe aux comptes annuels

de l'exercice 2009

## Faits caractéristiques de l'exercice

Au cours de l'exercice :

**Le portefeuille de participation s'est élargi par l'acquisition des lignes de titres suivantes :**

- Acquisitions externes au Groupe :
  - 7% de la société tchèque Tchas, portant notre détention à 100%.
- Suite au transfert universel de patrimoine de la société Supae :
  - 99,8 % de la société Eiffage Construction Aisne ;
  - 99,8 % de la société Eiffage Construction Picardie ;
  - 99,9 % de la société Eiffage Construction Nord.

**Le portefeuille de participation a été diminué par la cession ou l'annulation des lignes de titres suivantes :**

- Annulation des titres des filiales françaises pour lesquelles des transferts universels de patrimoine ont été réalisés en 2009 :
  - Leymarie ;
  - Ocapim ;
  - Supae.
- Cession à notre filiale polonaise Eiffage Budownictwo Mitex des 100% de titres que nous détenions sur une autre filiale polonaise : Eiffage Polska.
- Cession à un tiers de notre société Image.

**Par ailleurs, il a été procédé, durant cet exercice, à :**

- Une augmentation de capital réalisée chez notre filiale tchèque, entraînant une augmentation de nos titres de 18 854 milliers d'euros.

## Principes et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis suivant les principes du plan comptable général adopté par le comité de la réglementation comptable le 29 avril 1999.

Ces comptes intègrent les situations et l'activité des établissements stables à l'étranger. Ils sont consolidés par la société Eiffage selon la méthode de l'intégration globale. Au 31 décembre 2009, le capital de la société Eiffage s'élève à 360 000 000 euros.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, l'application des règlements 2002-10 et 2004-06 du comité de la réglementation comptable relatifs, d'une part à l'amortissement et à la dépréciation des actifs, et d'autre part à la définition, la comptabilisation et l'évaluation des actifs, n'a pas eu d'incidence significative sur les comptes.

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition. Les concessions et brevets sont amortis sur leur durée estimée d'utilisation. Les dépenses ayant le caractère de frais d'établissement sont, sauf cas particulier, prises en charges dans l'exercice.

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition ou à la valeur d'apport. Les amortissements sont calculés, en fonction de la nature du bien, selon les modes linéaire ou dégressif, appliqués aux durées de vie estimées :

■ Constructions	20 à 40 ans
■ Aménagements et installations	5 à 10 ans
■ Matériel industriel	3 à 10 ans
■ Matériel de transport	3 à 4 ans
■ Matériel informatique et de bureau	3 à 10 ans

À l'étranger, les amortissements constatés par les établissements stables tiennent compte des règles locales particulières, et intègrent des compléments de charges propres à la réalisation des chantiers.

### IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les titres de participation sont comptabilisés au coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport (y compris incidence éventuelle de conversion de taux). Des provisions pour dépréciation sont constatées à raison des moins-values latentes, lesquelles sont généralement estimées par référence aux capitaux propres des entreprises concernées, éventuellement corrigées pour tenir compte de leurs perspectives de plus-values d'actifs, de développement et de rentabilité.

### CONTRATS À LONG TERME

Les résultats des contrats réalisés par les sociétés de travaux sont déterminés selon la méthode de l'avancement. Ils sont fondés sur les résultats prévisionnels à fin de chantier révisés périodiquement.

Des provisions pour risques sont constituées pour couvrir les pertes prévisibles à terminaison, lesquelles sont évaluées à partir d'une analyse des données économiques et financières prévisionnelles de chaque contrat. Ces prévisions peuvent tenir compte de montants susceptibles d'être obtenus au titre des réclamations déposées.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, les résultats de l'activité de promotion-construction immobilière sont appréhendés à l'avancement. Un résultat à l'avancement n'est constaté que dans la mesure où le marché de travaux est signé et les fondations sont réalisées (soit généralement un taux d'avancement minimum de 35%).

Le pourcentage d'avancement du projet retenu correspond au pourcentage d'avancement physique, déterminé lorsque c'est approprié, en fonction du pourcentage du dernier appel de fonds attesté par l'architecte. Ce pourcentage d'avancement est appliqué à la quote-part de résultat prévisionnel à terminaison, rattachable aux lots vendus sur la base du rapport des recettes des ventes actées sur le total des ventes prévisionnelles. Le résultat prévisionnel à terminaison fait l'objet d'actualisation régulière.

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Elles sont constituées dès lors qu'il existe un risque probable de sortie de ressources sans contrepartie attendue. Elles sont revues à chaque date d'établissement des comptes, et ajustées pour refléter la meilleure estimation à cette date. Elles couvrent les risques liés à l'exécution et à la terminaison des chantiers réalisés en France et à l'étranger. Les risques à terminaison comprennent, le cas échéant, les coûts directs et connexes de repliement des chantiers, ainsi que les charges de parfait achèvement de ceux-ci.

## SOCIÉTÉS EN PARTICIPATION

Les comptes des sociétés en participation gérées sont intégrés à 100%, poste par poste, avec constatation de la part des co-participants dans le résultat de l'exercice sous la rubrique quote-part de résultat des opérations faites en commun.

Pour les sociétés en participation non gérées, seuls sont pris en compte les résultats de leur activité à hauteur de la quote-part revenant à la société.

## CONVERSION DES COMPTES DES ÉTABLISSEMENTS À L'ÉTRANGER

Les comptes des établissements à l'étranger sont convertis en euros sur la base des cours de change de fin d'exercice. L'incidence des ajustements de conversion est directement inscrite en compte de résultat, sauf lorsque ces ajustements se rapportent à des opérations en cours de réalisation, auquel cas ils sont différés au bilan.

## OPÉRATIONS EN DEVISES

Les dettes et créances sont converties au bilan sur la base des cours de change de fin d'exercice. Les gains de change latents sont différés au bilan et n'entrent pas dans la formation du résultat comptable. Des provisions pour risques sont constituées pour couvrir les pertes de change latentes. Ponctuellement, des contrats de couverture de change peuvent être initiés, pour se garantir de l'incidence des fluctuations des devises sur certains postes d'actif ou de passif.

## CRÉANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances qui présentent des difficultés de recouvrement font l'objet d'une dépréciation par voie de provision.

## VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées au coût d'achat suivant la méthode Fifo. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque leur valeur vénale, à la date de clôture, est inférieure à leur coût d'entrée en portefeuille.

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires repris dans l'annexe ainsi que dans les rapports et éléments de gestion de la société correspond à la production de l'exercice, et comprend le montant des travaux exécutés directement par l'entreprise, ainsi que sa quote-part des travaux exécutés en participation avec d'autres entreprises.

## RÉSULTATS DES FILIALES SOCIÉTÉS EN NOM COLLECTIF

Les résultats des filiales sociétés en nom collectif, compris dans le résultat financier, sont comptabilisés dans l'exercice en produits à recevoir s'il s'agit de bénéfices, ou en charges à payer s'il s'agit de pertes.

## RÉSULTATS DES SOCIÉTÉS DE PROMOTION IMMOBILIÈRE FILIALES D'EIFPAGE CONSTRUCTION

Les sociétés immobilières porteuses de programmes, aux statuts de SCI et de SNC, ont leurs résultats appréhendés par la société Eiffage Construction.

Les projets immobiliers font l'objet d'autorisations de lancement et de suivi actualisé des prix de vente et des résultats prévisionnels.

Les opérations estimées déficitaires à terminaison donnent lieu à la comptabilisation de provisions pour pertes.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, ces sociétés appréhendent leur résultat selon la méthode de l'avancement.

## Actif immobilisé (en milliers d'euros)

VALEURS BRUTES	Au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		À la clôture de l'exercice
		Fusion	Acquisition	Fusion	Cession	
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Concessions, brevets et droits similaires	90					90
Fonds commercial	267	15				282
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	0					0
	<b>357</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>372</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains	646					646
Constructions	729		628			1 357
Installations techniques, matériel et outillage	2					2
Matériel de transport et autres	2 962					2 962
	<b>4 339</b>	<b>0</b>	<b>628</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 967</b>
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations	842 808	1 401	25 114	809	341	868 173
Créances rattachées à des participations	0					0
Autres titres immobilisés	576					576
Prêts	1 070	2	1		319	754
Autres	27					27
	<b>844 481</b>	<b>1 403</b>	<b>25 115</b>	<b>809</b>	<b>660</b>	<b>869 530</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>849 177</b>	<b>1 418</b>	<b>25 743</b>	<b>809</b>	<b>660</b>	<b>874 869</b>

AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	Au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		À la clôture de l'exercice
		Fusion	Acquisition	Fusion	Cession	
<b>Immobilisations incorporelles</b>						
Concessions, brevets et droits similaires	90					90
Fonds commercial	267	15				282
	<b>357</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>372</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>						
Terrains	367					367
Constructions	453		80			533
Installations techniques, matériel et outillage	2					2
Matériel de transport et autres	2 961		1			2 962
	<b>3 783</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 864</b>
<b>Immobilisations financières</b>						
Participations	237 511	1	4 699		8	242 203
Créances rattachées à des participations	0					0
Autres titres immobilisés	478					478
Prêts	217					217
Autres	8					8
	<b>238 214</b>	<b>1</b>	<b>4 699</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>242 906</b>
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>242 354</b>	<b>16</b>	<b>4 780</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>247 142</b>

## Autres provisions

<i>(en milliers d'euros)</i>	Au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		À la clôture de l'exercice
		Fusion	Acquisition	Utilisées	Non utilisées	
<b>À L'ACTIF</b>						
Stocks de marchandises	0					0
Clients et comptes rattachés	1 547	50	56	112		1 541
Autres créances	53 105		5 455			58 560
Valeurs mobilières de placement	11					11
	<b>54 663</b>	<b>50</b>	<b>5 511</b>	<b>112</b>	<b>0</b>	<b>60 112</b>
<b>AU PASSIF</b>						
Provisions pour risques	25 337	700	12 816	6 655	1 000	31 198
Provisions pour charges	0					0
	<b>25 337</b>	<b>700</b>	<b>12 816</b>	<b>6 655</b>	<b>1 000</b>	<b>31 198</b>
<b>TOTAL</b>	<b>80 000</b>	<b>750</b>	<b>18 327</b>	<b>6 767</b>	<b>1 000</b>	<b>91 310</b>

Les reprises non utilisées concernent des risques de l'activité exceptionnelle (1 000) et sont relatives à des provisions excédentaires ou à des provisions faisant face à des risques disparus.

## Valeurs mobilières de placement

Ces valeurs nettes sont constituées pour 75 milliers d'euros par des SICAV.

## Capitaux propres *(en milliers d'euros)*

Au 31 décembre 2009, le capital social de 204 619 072 euros est composé de 12 788 692 actions de 16 euros chacune, toutes libérées.

**LA VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**, avant affectation, s'analyse comme suit :

Capitaux propres au 1 <sup>er</sup> janvier 2009	421 440
Primes d'émission	
Dividendes distribués	-162 033
Résultat de l'exercice 2009	145 449
<b>CAPITAUX PROPRES AU 31 DÉCEMBRE 2009</b>	<b>404 856</b>

Créances et dettes (en milliers d'euros)

<b>CRÉANCES</b> <small>(hors avances et acomptes versés sur commandes en cours)</small>	Montants bruts	Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>			
Créances rattachées à des participations	0		0
Prêts	751		751
Autres	29		29
	<b>780</b>	<b>0</b>	<b>780</b>
<b>Créances de l'actif circulant</b>			
Clients	9 661	9 661	0
Autres	879 434	879 434	0
Charges constatées d'avance			0
	<b>889 095</b>	<b>889 095</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>889 875</b>	<b>889 095</b>	<b>780</b>

<b>DETTES</b> <small>(hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)</small>	Montants	Échéances à moins d'1 an	Échéances de 1 à 5 ans	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	770	770		
Emprunts et dettes financières divers	3	3		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 830	4 830		
Dettes fiscales et sociales	1 457	1 457		
Dettes sur immobilisations	29	29		
Autres	1 016 481	1 016 481		
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL</b>	<b>1 023 570</b>	<b>1 023 570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Charges à payer et produits à recevoir

**DES CHARGES À PAYER**, pour un montant total de 6 116 milliers d'euros sont incluses dans les postes suivants :

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	73
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	874
Dettes fiscales et sociales (exploitation et diverses)	551
Autres dettes (exploitation et diverses)	4 618

**DES PRODUITS À RECEVOIR**, pour un montant total de 79 876 milliers d'euros sont inclus dans les postes suivants :

Clients	38
Autres créances	79 838

## Chiffre d'affaires (Balo)

Le chiffre d'affaires comptable de 116 091 milliers d'euros correspond à des marchés de travaux réalisés par des filiales en France et déclarés par elles en CA Balo pour 97 923 milliers d'euros (notamment prisons pour 20 071 milliers d'euros et l'hôpital SF pour 75 977 milliers d'euros) auxquels s'ajoutent 12 433 milliers d'euros de travaux réalisés par l'établissement du Portugal sur l'opération Parque Escolar.

Le reste du chiffre d'affaires soit 5 735 milliers d'euros se rapporte à des refacturations diverses aux filiales.

(en milliers d'euros)

France	103 658
Étranger	12 433
<b>TOTAL</b>	<b>116 091</b>

## Charges et produits financiers

(en milliers d'euros)

Produits nets des participations	173 414
Dotations et reprises de provisions	- 10 524
Autres charges et produits financiers	- 8 115
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>154 775</b>

## Charges et produits exceptionnels

(en milliers d'euros)

	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
<b>Opérations de gestion</b>		
Autres charges et produits divers sur opérations de gestion	2 270	103
<b>Opérations en capital</b>		
Sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles		
Sur cession d'immobilisations financières	341	1 491
<b>Dotations et reprises sur amortissements et provisions</b>		
Provisions pour risques et charges	3 700	3 150
<b>TOTAL</b>	<b>6 311</b>	<b>4 744</b>

## Impôt sur les sociétés

Eiffage Construction fait partie, depuis 1994, d'un groupe fiscal dont Eiffage SA, société mère, est la tête. La charge d'impôt sur les sociétés est calculée et comptabilisée, comme si la société était fiscalement indépendante. Pour l'exercice 2009, cette charge d'impôt sur les sociétés est nulle suite au déficit fiscal de - 18 015 milliers d'euros, dont - 19 049 milliers d'euros sur le résultat courant et + 1 034 milliers d'euros sur le résultat exceptionnel. La base d'impôt différé actif, liée à des différences temporaires, s'élève à 761 milliers d'euros. Cette base représente un actif potentiel de 262 milliers d'euros (au taux de 34,43%).

La base d'impôt différé actif, liée au déficit fiscal après retraitement s'élève à - 12 569 milliers d'euros. Cette base représente un actif potentiel de 4 327 milliers d'euros (au taux de 34,43%).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005, Eiffage Construction a fait opter au régime de l'impôt sur les sociétés les SNC de travaux qui répondent aux conditions fixées par l'article 239 du Code général des impôts.

À compter de cette même date, les SNC qui ont opté pour l'IS sont entrées dans le périmètre d'intégration fiscale d'Eiffage SA en vue de la détermination du résultat d'ensemble du Groupe, conformément aux dispositions de l'article 223 A du CGI.

## Entreprises liées

<i>(en milliers d'euros)</i>	Montants bruts	Dépréciations	Montants nets
<b>Provisions pour risques</b>			2 077
<b>Immobilisations financières</b>			
Participations	629 422	9 718	619 704
<b>Créances</b>			
Clients et comptes rattachés	88		88
Autres créances et comptes de régularisation	738 009	5 455	732 554
<b>Dettes</b>			
Fournisseurs et comptes rattachés			842
Autres dettes			995 370
<b>Charges d'exploitation</b>			
Autres achats et charges externes			98 728
Charges sociales			56
Autres charges			7 705
<b>Produits d'exploitation</b>			
Production vendue de services			6 848
Autres produits			12
<b>Charges financières</b>			
Intérêts et charges assimilées			40 386
Dotation aux provisions			10 523
<b>Produits financiers</b>			
De participations			177 275
Autres intérêts et produits assimilés			27 903
<b>Charges exceptionnelles</b>			
Sur opérations en capital			11
<b>Produits exceptionnels</b>			
Sur opérations en capital			1 051

## Effectif moyen au 31 décembre 2009

Ingénieurs, assimilés et cadres : personnel expatrié

11

## Prises de participation 2009

Liste des prises de participation dans le capital d'autres sociétés françaises ou étrangères au cours de l'exercice 2009 et pourcentage de participation au 31 décembre 2009.

	% acquis ou souscrit dans l'exercice	% de détention
<b>Sociétés françaises</b>		
<b>Acquisitions internes au groupe Eiffage suite à transfert universel de patrimoine</b>		
Eiffage Construction Aisne	99,80 %	100,00 %
Eiffage Construction Picardie	99,80 %	100,00 %
Eiffage Construction Nord	99,90 %	100,00 %
<b>Sociétés étrangères</b>		
<b>Acquisitions externes au groupe Eiffage</b>		
Tchas (République tchèque)	7,00 %	100,00 %

## Engagements en matière de retraite

Dans le cadre des conventions collectives de la profession, l'entreprise a l'obligation de verser des indemnités aux cadres et Etam lors de leur départ en retraite, les autres obligations de retraite étant assurées par les caisses auxquelles l'entreprise est affiliée.

Le montant des droits acquis au 31 décembre 2009 par le personnel présent à cette date, calculé suivant la méthode dite

« rétrospective », est estimé à 221 milliers d'euros, charges sociales incluses. Les engagements de la société à ce titre ne sont pas provisionnés.

L'engagement de l'entreprise au titre des indemnités de fin de carrière (IFC) prend en compte les modifications intervenues au cours de l'exercice dans la convention collective du bâtiment et des travaux publics.

## Engagements financiers hors bilan et hors crédit-bail

Les engagements incluent l'ensemble des passifs, sans tenir compte des actifs, des sociétés filiales SNC d'exploitation. De même, au titre de l'activité immobilière, sont repris tous les engagements sans tenir compte des actifs.

(en milliers d'euros)

Avals et cautions	959 019
Engagements en faveur des sociétés de droit (hors immobilier)	1 151 750
Engagements immobiliers	445 987
Loyers non échus	45 203
Autres engagements	113 539
<b>TOTAL</b>	<b>2 715 498</b>

## Garantie de taux

Néant.

## Engagements en matière de crédit-bail

Concernant notre établissement de Marseille, notre engagement en matière de crédit bail immobilier s'est terminé en 2009. L'option de 628 milliers d'euros a été levée.

## Tableau de financement (en milliers d'euros)

EMPLOIS		RESSOURCES	
<b>Distributions mises en paiement</b>	<b>162 033</b>	<b>Autofinancement</b>	
Dividendes sur résultat 2008	162 033	Marge brute d'autofinancement	145 545
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>26 352</b>	<b>Variation nette des provisions</b>	<b>16 002</b>
Incorporelles	15	<b>Cessions d'actif immobilisé</b>	<b>660</b>
Corporelles	628	<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>26 182</b>
Financières	25 709		
<b>Diminution participation des salariés</b>	<b>4</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>188 389</b>	<b>TOTAL</b>	<b>188 389</b>

## Filiales et participations

### RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Capital	Capitaux propres autres que capital	Quote-part de capital détenu (en %)	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice)	Chiffre d'affaires	Dividendes encaissés
<b>1. Filiales (+50% du capital détenu par la société)</b>						
AE91	126	28	99,99	- 145		
Autopark	10 805	- 824	100,00	- 9	491	
Bâti 2000	246	- 1 945	100,00	- 337	11 548	
Cecom	93 500	1 533	68,98*	1 735	846	2 963
Chauffages Réunis	100	10	100,00	3	1 815	1 131
Cimaca	48	5	100,00	120	4 176	336
Delfi	643	42	100,00	- 2 817	16 111	745
DLE Pacifique	168	64	99,00			
Eiffage Benelux	88 000	8 356	99,99	23 360	5 557	29 594
Eiffage Budøwnnctwø Mitex	29 363	9 759	100,00	5 827	84 887	7 746
Eiffage Construction Aisne	270		100,00	471	34 081	
Eiffage Construction Alsace	560		99,99	884	103 742	
Eiffage Construction Auvergne	204		99,99	1 339	40 028	
Eiffage Construction Bretagne	396	451	99,99	3 671	95 583	
Eiffage Construction Centre	250		99,98	2 049	58 436	
Eiffage Construction Champagne-Ardenne	100		100,00	370	23 622	
Eiffage Construction Côte d'Azur	300		99,99	5 012	72 994	
Eiffage Construction Haute-Normandie	814		99,99	2 786	70 173	
Eiffage Construction Île-de-France Paris	511		99,99	9 815	222 903	
Eiffage Construction Industries	37	- 316	100,00	- 1 601	852	
Eiffage Construction Laboratoire	37		100,00			
Eiffage Construction Limousin Vienne	900		99,99	1 307	45 924	
Eiffage Construction Lorraine	450		99,99	483	65 699	
Eiffage Construction Midi-Pyrénées	300	642	99,99	3 949	114 283	
Eiffage Construction Nord	455		100,00	5 705	161 650	
Eiffage Construction Nord Aquitaine	469	263	99,99	2 342	92 290	
Eiffage Construction Paris Patrimoine	369		99,99	5 262	155 415	
Eiffage Construction Pays de la Loire	309		97,08	5 465	132 159	
Eiffage Construction Picardie	675		100,00	2 489	70 688	
Eiffage Construction Provence	1 155		99,99	2 071	112 400	
Eiffage Construction Rhône-Alpes	609		99,99	7 536	202 578	
Eiffage Construction Sud Francilien	283		99,99	2 110	71 879	
Eiffage Construction Val-de-Seine	600		99,99	11 112	292 944	
Eiffage Polska Nieruchomosci	2	1 198	100,00	17	5	642
Emep 4	37		100,00	2	7 843	4
Énergie Services	8	1	100,00	83	3 398	544
Fougerolle	76 453	7 910	99,99	17 819	401	26 571
Grands Travaux du Limousin	152	15	100,00	120	5 542	707
HDI	150		99,99	- 897	469	
Luxsolis Enr	10		100,00	- 1 673	398	
Quillery Picardie	450		99,99	8	170	
SAE America	NC	NC	100,00	NC	NC	
SAE Italia	103	- 4	99,90	19	1	
SEOP	1 000	2 413	99,97	26	2 528	19 268
Socamip	133		99,99	1 277	15 129	
Solgec	300		99,99	3 508	153 476	
Tchas	12 088	6 295	100,00	- 1 665	122 342	
<b>2. Participations (10 à 50% du capital détenu par la société)</b>						
EFI	51 953	25 084	26,63	6 645	11 953	3 520
LM Investissement	NC	NC	10,00	NC	NC	44
Promo Real	NC	NC	18,90	NC	NC	
Socfi	1 283	24 803	37,42	955	95	3 610

\* CECOM : les 31,02% restants sont détenus par des filiales belges d'Eiffage Benelux.

NC = non communiqué.

**RENSEIGNEMENTS GLOBAUX SUR  
TOUTES LES FILIALES ET PARTICIPATIONS**

	Filiales		Participations	
	Françaises	Étrangères	Françaises	Étrangères
<b>Valeur comptable des titres détenus</b> (en milliers d'euros)				
Brute	169 028	663 930	35 792	0
Nette	159 315	433 817	32 936	0
Montant des prêts et avances accordés	41 266	85 593	0	0
Montant des cautions et avals donnés	0	0	0	0
Montant des dividendes encaissés	30 038	60 213	7 174	0

## Résultats des cinq derniers exercices

<b>NATURE DES INDICATIONS</b> (en euros)	2005	2006	2007	2008	2009
<b>1. Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	136 219 072	136 219 072	136 219 072	204 619 072**	204 619 072
Nombre des actions ordinaires existantes	8 513 692	8 513 692	8 513 692	12 788 692	12 788 692
<b>2. Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes (balo)	13 023 000	1 966 432	0	0	0
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	113 060 368	96 631 924	154 951 499	147 520 455	163 378 741
Impôts sur les bénéficiaires	17 757 269	20 144 525	15 391 818	23 509 774	-5 178 397
Participation des salariés due au titre de l'exercice	0	0	0	0	0
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	110 366 348	104 411 717	124 353 623	139 027 549	145 448 959
Résultat distribué	125 151 272	165 165 625	149 840 979	162 032 728	92 078 582
<b>3. Résultats par action</b>					
Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions	11,19	8,98	16,39	9,70	13,18
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	12,96	12,26	14,61	10,87	11,37
Dividende attribué à chaque action	14,70	19,40*	17,60	12,67	7,20
<b>4. Personnel</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	5	4	4	11	11
Montant de la masse salariale de l'exercice	544 464	647 307	586 091	612 027	450 556
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, œuvres sociales...)	272 232	323 654	293 046	223 469	366 209

\* Acompte sur dividendes versé en 2006 à notre société mère Eiffage : 40 000 000 euros.

\*\* AGE du 28/11/2008 : augmentation de capital de 68 400 000 euros, assortie d'une prime d'émission de 31 600 000 euros. Émission de 4 275 000 actions de 16 euros chacune au profit d'Eiffage.

À l'associé unique,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Eiffage Construction SAS, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les principes généraux de l'annexe aux comptes annuels exposent, en particulier, les règles et méthodes comptables suivies par votre société pour l'évaluation des titres de participation. Nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes. Nous avons également procédé à l'appréciation des approches retenues par la société pour déterminer la valeur d'inventaire des titres de participation, décrites dans l'annexe, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour vérifier par sondages l'application de ces méthodes. Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable des estimations retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les documents adressés à l'associé unique sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Neuilly-sur-Seine et Paris La Défense, le 31 mars 2010  
Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit  
Yan Ricaud  
Associé

KPMG Audit – Département de KPMG SA  
Philippe Mathis  
Associé

## Première décision

L'associé unique, après avoir entendu lecture du rapport de gestion du président sur les opérations de la société pendant l'exercice 2009 et du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes dudit exercice, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 et donne quitus de sa gestion au président.

## Deuxième décision

L'associé unique approuve l'affectation des résultats proposée par le président. En conséquence, il décide que le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2009, qui s'élève à **145 448 959,21** euros sera réparti comme suit :

*(en euros)*

Distribution aux 12 788 692 actions composant le capital social d'un dividende net global de	92 078 582,40
Affectation au poste « autres réserves »	53 370 376,81
<b>TOTAL</b>	<b>145 448 959,21</b>

En conséquence, le dividende net par action s'élèvera à **7,20 euros** au titre de l'exercice 2009 et sera mis en paiement à compter du 19 avril 2010.

L'associé unique prend acte de ce que les dividendes qui ont été mis en distribution au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

<i>(en euros)</i>	2006	2007	2008
Nombre d'actions	8 513 692	8 513 692	12 788 692
Dividende net	19,40	17,60	12,67



Document édité par la direction de la communication Eiffage Construction.

Conception et réalisation : **eurokapl**  
COMPTON

Crédits photos couverture : L. de Serres. Crédit architecture couverture : Marina & Ory architectes urbanistes.

Imprim'Vert® est une marque collective ayant pour objectif la mise en place, par les entreprises exerçant des activités d'impression, d'actions concrètes conduisant à une amélioration volontaire de l'environnement, fondée sur trois critères simples : la bonne gestion des déchets dangereux, la sécurisation de stockage des liquides dangereux et la non utilisation des produits toxiques, respectant ainsi le protocole de Kyoto.

Brochure imprimée avec des encres à base végétale. Ce document utilise du papier Condat Silk, certifié PEFC (*Programme for the endorsement of forest certification*) garantissant la gestion durable des forêts.

